

ÉNERGIE ET ENGAGEMENT

NOTRE ENTREPRISE
EN UN COUP D'ŒIL
DÉCEMBRE 2016



NOS OBJECTIFS

Portlands Energy Centre est une centrale électrique alimentée au gaz naturel qui a la capacité de fournir 25 % des besoins en électricité de Toronto.

NOTRE VISION

Notre vision stratégique demeure claire : être le chef de file du secteur des infrastructures énergétiques en Amérique du Nord, en ciblant les occasions dans les secteurs des pipelines et de la production d'électricité, dans des régions où nous avons déjà un net avantage concurrentiel ou dans lesquelles nous pouvons l'acquérir.

LA DURABILITÉ POUR UN SUCCÈS DURABLE

L'énergie – elle est essentielle au mode de vie moderne, tandis que l'appétit de la planète pour de l'énergie abordable ne cesse de croître.

Par ailleurs, il y a de plus en plus de pressions pour **réduire les émissions carboniques** en raison des sources d'énergie plus propres, comme le gaz naturel, l'énergie nucléaire ou les énergies renouvelables.

C'est avec fierté que depuis plus de 65 ans, nous jouons un rôle actif dans la livraison de l'énergie pour répondre à la demande grandissante, mais nous reconnaissons que le contexte énergétique dans lequel nous exerçons nos activités est de plus en plus complexe.

Si nous sommes **bien placés** pour soutenir notre croissance et assurer notre succès à long terme, c'est grâce à notre engagement à l'égard d'une exploitation durable.

Cet engagement nous permettra de construire les infrastructures améliorées qui sont requises pour répondre à la **demande mondiale grandissante** d'une énergie abordable, livrée de façon sécuritaire, responsable et fiable.

FAITS EN BREF



GAZODUCS

90 300 kilomètres
(56 100 MILLES)

664 milliards de pieds cubes
DE CAPACITÉ DE STOCKAGE
DE GAZ NATUREL,
PLUS GRAND FOURNISSEUR
D'AMÉRIQUE DU NORD



ÉNERGIE

17
CENTRALES ÉLECTRIQUES
10 700 MÉGAWATTS



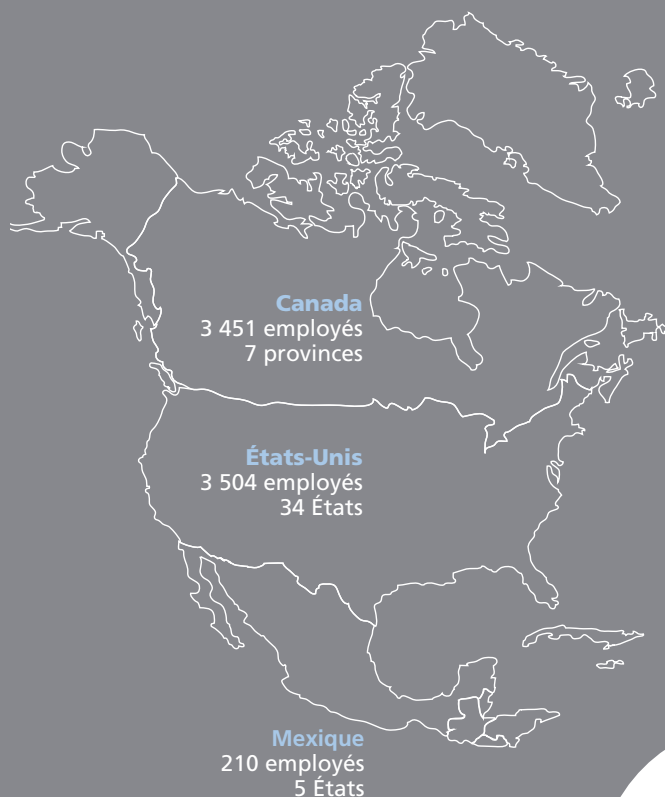
PIPELINES DE LIQUIDES

4 300 kilomètres
(2 700 MILLES)

1,3 milliard de barils
LE RÉSEAU D'OLÉODUCS KEYSTONE
A LIVRÉ EN TOUTE SÉCURITÉ PLUS DE
1,3 MILLIARD DE BARILS DE PÉTROLE

GENS ET LIEUX

7 165
EMPLOYÉS À L'ÉCHELLE
DE L'AMÉRIQUE DU NORD

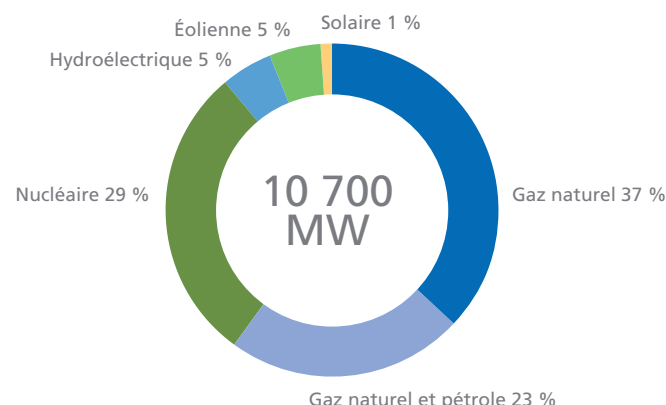


À PROPOS DE TRANSCANADA

Depuis plus de 65 ans, TransCanada exploite avec fierté les pipelines et installations de production d'électricité qui contribuent au niveau de vie élevé des Nord-Américains. Nos installations sont exploitées de façon discrète, sûre et fiable, tandis que nos employés, qui sont plus de 7 100, prennent une part active dans les collectivités où ils vivent au Canada, aux États-Unis et au Mexique.

On fait référence dans la présente publication à des informations prospectives, notamment à des énoncés au sujet de la croissance du dividende et des dates prévues de mise en service. Pour un complément d'information sur les informations prospectives, les hypothèses formulées ainsi que sur les risques et incertitudes pouvant faire en sorte que les résultats réels pourraient s'écarter de ceux anticipés, il y a lieu de se reporter au rapport annuel 2015 de TransCanada et au rapport trimestriel aux actionnaires le plus récent déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et de la Securities and Exchange Commission des États-Unis et qu'on peut consulter à TransCanada.com.

TROIS ENTREPRISES COMPLÉMENTAIRES DU SECTEUR DES INFRASTRUCTURES ÉNERGÉTIQUES



Production d'énergie

NOS SECTEURS D'ACTIVITÉ

TransCanada demeure chef de file de chacune de ses trois entreprises essentielles. Elles nous permettent, d'une part, de diversifier nos investissements et, d'autre part, de partager notre expertise technique, opérationnelle et des parties prenantes, grâce à un important chevauchement géographique.

GAZODUCS

TransCanada exploite un réseau de gazoducs de **90 300 kilomètres** (56 100 milles) et fournit **27 % du gaz naturel consommé quotidiennement en Amérique du Nord** pour chauffer et climatiser les maisons, alimenter les entreprises et produire de l'énergie. Ce réseau relie stratégiquement les sources d'approvisionnement de plus en plus grandes aux principaux marchés dans les trois pays où nous exerçons nos activités, soit le Canada, les États-Unis et le Mexique. De plus, nous possédons et exploitons des installations de stockage de gaz naturel d'une capacité de **664 milliards de pieds cubes**.

ÉNERGIE

TransCanada détient en propriété exclusive ou partielle 17 installations de production d'électricité d'une capacité de **10 700 mégawatts (MW)** – **soit assez pour alimenter plus de 10 millions de foyers**. Un tiers de l'électricité que nous produisons provient de sources propres : énergie nucléaire, hydroélectrique, éolienne et solaire.

PIPELINES DE LIQUIDES

Notre réseau d'oléoducs Keystone, long de **4 300 kilomètres** (2 700 milles), transporte environ **20 % des exportations de pétrole brut de l'Ouest canadien** vers les principales raffineries du Midwest américain et de la côte américaine du golfe du Mexique, où il est transformé en combustible et en d'autres produits pétroliers utiles. Depuis sa mise en exploitation en juin 2010, Keystone a **transporté en toute sécurité plus de 1,3 milliard de barils** de pétrole brut du Canada aux marchés américains.

POINTS SAILLANTS DES RÉSULTATS FINANCIERS DE 2015

PERTE ATTRIBUABLE AUX ACTIONS ORDINAIRES :
1,2 MILLIARD DE DOLLARS ou **1,75 \$ PAR ACTION**

RÉSULTAT COMPARABLE :
1,8 MILLIARD DE DOLLARS ou **2,48 \$ PAR ACTION** ⁽¹⁾

BÉNÉFICE AVANT LES INTÉRÊTS, LES IMPÔTS
ET L'AMORTISSEMENT COMPARABLE :
5,9 MILLIARDS DE DOLLARS ⁽¹⁾

FONDS PROVENANT DE L'EXPLOITATION :
4,5 MILLIARDS DE DOLLARS ⁽¹⁾

FLUX DE TRÉSORERIE DISTRIBUABLES COMPARABLES :
3,5 MILLIARDS DE DOLLARS ou **5,00 \$ PAR ACTION** ⁽¹⁾

DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS, PARTICIPATIONS
COMPTABILISÉES À LA VALEUR DE CONSOLIDATION
ET ACQUISITIONS :
5,2 MILLIARDS DE DOLLARS

(1) Mesure non conforme aux PCGR qui ne constitue pas une mesure définie prescrite par les principes comptables généralement reconnus (PCGR) des États-Unis. Pour un complément d'information, il y a lieu de se reporter à la rubrique sur les mesures non conformes aux PCGR du rapport de gestion dans le rapport annuel 2015.



L'investissement de TransCanada au Mexique, qui totalise plus de 5 milliards de dollars US, comprend notre réseau actuel – comme le pipeline Tamazunchale – ainsi que les projets en construction et en cours d'aménagement.

POINTS SAILLANTS DE NOTRE PLAN DE CROISSANCE

Le **portefeuille d'actifs** de TransCanada continue de fournir un bon rendement et de générer une valeur maximale pour les actionnaires. Nous estimons que notre solidité financière confirmée permettra une croissance du dividende de l'action ordinaire au taux annuel moyen de 8 à 10 % jusqu'en 2020. En outre, nous poursuivons l'élargissement de notre portefeuille de projets garantis sur le plan commercial, qui ont le potentiel de rehausser considérablement la valeur actionnariale. Voici quelques points saillants de notre plan de croissance :

26 milliards de dollars en projets de croissance à court terme, dont :

- **7,7 milliards de dollars US** dans des initiatives de croissance et de modernisation liées au Columbia Pipeline Group
- **5,4 milliards de dollars** dans des travaux d'amélioration et d'expansion du réseau de NGTL
- **1 milliard de dollars** dans la centrale électrique de Napanee alimentée au gaz, qui sera mise en service à la fin de 2018

- **3,8 milliards de dollars US** au total pour cinq projets de gazoducs au Mexique : Topolobampo, Mazatlan, Tuxpan-Tula, Tula-Villa de Reyes et Sur de Texas-Tuxpan
- **900 millions de dollars** dans le réseau de pipelines Grand Rapids (phase 1) et **1 milliard de dollars** dans le réseau de pipelines Northern Courier, dont la mise en service est prévue en 2017

45 milliards de dollars en projets de croissance garantis sur le plan commercial à moyen et long terme, dont :

- **15,7 milliards de dollars** dans le projet Oléoduc Énergie Est, visant à transporter le pétrole brut de l'Ouest canadien vers l'Est canadien et à donner accès aux ports de mer
- **9,8 milliards de dollars** dans les projets de transport de gaz Coastal GasLink et Prince Rupert pour servir le secteur émergent de l'exportation du gaz naturel liquéfié en Colombie-Britannique
- **6,5 milliards de dollars** pour la remise en état des réacteurs de Bruce Power afin d'allonger le cycle de vie de la centrale nucléaire jusqu'en 2064

CE QUI VOUS IMPORTE

TransCanada a à cœur de collaborer avec ses parties prenantes, de les respecter et de s'assurer qu'elles participent tout au long du cycle de vie de l'ensemble de ses projets.

RESPONSABILITÉ SOCIALE D'ENTREPRISE

La responsabilité sociale d'entreprise représente notre engagement à l'égard d'une exploitation durable sur les plans économique, social et environnemental, tout en tenant compte des intérêts de nos parties prenantes.

Nous considérons la responsabilité sociale d'entreprise non pas comme un aspect de nos activités, mais comme le reflet de notre méthode de gestion et l'expression de nos **valeurs fondamentales de sécurité, d'intégrité, de responsabilité et de collaboration.**

AGIR CORRECTEMENT

Nous savons que le succès durable de notre société dépend de notre capacité de gérer l'équilibre de nos responsabilités en matière de sécurité et de rentabilité ainsi que nos responsabilités sociales et environnementales. Depuis plus de **65 ans**, nous abordons chaque décision d'affaires dans l'optique d'une performance optimale sur tous ces fronts.

En 2016, des agences de notation indépendantes ont de nouveau reconnu nos réalisations, tandis que nous poursuivons l'examen de notre travail, que nous nous **fixons des objectifs** et que nous **visons sans relâche à nous améliorer** dans tous les domaines de nos activités.

FAITS EN BREF

SÉCURITÉ EN TOUT TEMPS

1,5 milliard de dollars

INVESTI DANS DES PROGRAMMES D'INTÉGRITÉ
ET D'ENTRETIEN PRÉVENTIF EN 2015

45 millions de dollars

EN RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT EN 2015

SUCCÈS FINANCIER

8 à 10 %

PRÉVISIONS DE CROISSANCE ANNUELLE
DU DIVIDENDE JUSQU'EN 2020

679 millions de dollars

EN IMPÔTS PAYÉS, DONT ONT BÉNÉFICIÉ EN 2015
LES COLLECTIVITÉS OÙ NOUS SOMMES PRÉSENTS

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

5 milliards de dollars

INVESTIS DANS DES SOURCES D'ÉNERGIE
SANS ÉMISSIONS AU FIL DES ANS

900+

SCIENTIFIQUES PARTICIPANT À L'ÉVALUATION
DES EFFETS ENVIRONNEMENTAUX ET
SOCIOÉCONOMIQUES DU PROJET OLÉODUC ÉNERGIE EST

SOUTIEN AUX COLLECTIVITÉS

14,7 millions de dollars

INVESTIS DANS PLUS DE 1 400 ORGANISMES
SANS BUT LUCRATIF EN 2015

PRÈS DE

168 millions de dollars

GÉNÉRÉS EN REVENUS D'EMPLOI POUR
LES ENTREPRISES AUTOCHTONES OU
LEURS COENTREPRISES AU CANADA
ET AUX ÉTATS-UNIS EN 2015



Notre engagement à protéger
l'environnement guide chaque jour
nos décisions relatives à la conception,
à la construction et à l'exploitation
des infrastructures énergétiques.

CE QUI IMPORTE

La croissance de la demande mondiale d'énergie suscite un débat quant à l'accès aux importantes ressources dont nous dépendons. À titre de principale entreprise d'infrastructures énergétiques, TransCanada y prend part de façon proactive, car elle comprend que cet enjeu complexe requiert une approche équilibrée de la sécurité, de l'économie, de l'environnement et de la performance sociale.

AGIR
CORRECTEMENT

NOS PRIORITÉS NOUS GUIDENT

VALEURS FONDAMENTALES

SÉCURITÉ, INTÉGRITÉ, RESPONSABILITÉ
ET COLLABORATION



TransCanada a investi plus de 5 milliards de dollars dans des actifs de production d'énergie sans émissions, dont ceux de Cartier énergie éolienne, au Québec.

SÉCURITÉ EN TOUT TEMPS

Agir correctement prend tout son sens lorsqu'il s'agit d'assurer la sécurité, d'atténuer les effets environnementaux et de veiller au bien-être de nos employés.

Bien que notre **fiche de sécurité soit parmi les meilleures de l'industrie**, nous croyons qu'il est possible de prévenir tous les incidents et nous poursuivons nos efforts pour atteindre notre objectif de zéro incident lié à la sécurité. C'est pourquoi nous avons investi **1,5 milliard de dollars** dans des **programmes d'intégrité et d'entretien préventif** en 2015.

Nous avons aussi engagé plus de **45 millions de dollars en recherche et développement** et formé des partenariats au sein de l'industrie afin d'étudier les technologies de pointe et d'améliorer les normes en vigueur.

Il n'en reste pas moins que la préparation à l'éventualité peu probable d'un incident lié à la sécurité fait partie de notre engagement à l'égard de la sécurité. Pour y parvenir, TransCanada a tenu, en collaboration avec divers organismes publics et locaux, plus de **125 exercices d'intervention d'urgence** sur l'ensemble de ses réseaux en 2015.

SUCCÈS FINANCIER

En 2015, nos actifs ont produit des **flux de trésorerie records** de **4,5 milliards de dollars**. Nous prévoyons que le dividende de l'action ordinaire continuera de croître à un taux annuel moyen de 8 à 10 % jusqu'en 2020. Depuis 2000, le rendement total annuel moyen a atteint la marque impressionnante de 15 %.

Nous sommes fiers de l'essor de nos entreprises, et ravis que les collectivités où nous sommes établis bénéficient de notre succès financier.

En 2015, nous avons versé **162 millions de dollars en impôts en espèces** et **517 millions de dollars en impôts fonciers** aux collectivités de toute l'Amérique du Nord. Ces avantages fiscaux les aident à payer entre autres les écoles, routes et hôpitaux. Par ailleurs, nous employons de la main-d'œuvre dans les collectivités et contribuons ainsi aux économies locales.

FICHE DE SÉCURITÉ

PARMI LES MEILLEURES DE L'INDUSTRIE

Reportez-vous au plat verso pour consulter quelques-unes des marques de reconnaissance que nous avons reçues en 2015 et en 2016.



La sécurité est la priorité absolue de TransCanada. Nous tenons couramment des exercices d'intervention d'urgence en collaboration avec divers organismes locaux et indépendants sur l'ensemble de nos réseaux.

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

Nous avons pour objectif permanent de **réduire au minimum notre empreinte environnementale** de façon responsable dans le cadre de toutes nos activités. Nous nous efforçons donc sans cesse, tout au long du cycle de vie de nos actifs, d'atténuer nos effets sur l'environnement, qu'il s'agisse de perturbation des terres, d'intensité carbonique ou de consommation d'énergie et d'eau.

L'un des moyens pour y parvenir est de faire une **évaluation des effets environnementaux et socioéconomiques** pour chaque projet.

En outre, nous essayons d'**innover continuellement** en investissant temps, argent et efforts dans la mise au point de nouvelles technologies respectueuses de l'environnement par l'entremise de notre programme exhaustif de recherche et développement – l'un des plus importants de l'industrie.

Et, en qualité de leaders dans la préparation d'un avenir énergétique équilibré et durable, nous avons investi au-delà de **5 milliards de dollars dans des sources d'énergie sans émissions – soit l'énergie nucléaire, éolienne, hydroélectrique et solaire** – desquelles provient plus d'un tiers de l'énergie que nous produisons.

SOUTIEN AUX COLLECTIVITÉS

Par la collaboration, nous pouvons apporter une **contribution significative aux collectivités où nous vivons et exerçons nos activités**. En effet, la précieuse rétroaction de nos parties prenantes et des Autochtones nous permet de créer de meilleurs projets, pour nous comme pour nos collectivités.

Afin de répondre aux besoins de nos parties prenantes, nous tenons compte de leurs priorités. En 2015, nous avons **investi 14,7 millions de dollars** dans plus de **1 400 organismes sans but lucratif**. Nous avons également généré près de **168 millions de dollars** en biens, services et **revenus d'emploi pour les entreprises autochtones** ou leurs coentreprises au Canada et aux États-Unis dans le cadre de nos projets et de notre exploitation.

Enfin, malgré la situation économique difficile de 2015, nos employés ont fait **don de plus de 2,57 millions de dollars** et de **9 151 heures de bénévolat** à des causes qui leur tenaient à cœur au titre du programme de dons et de bénévolat de TransCanada.

TRANSCANADA AUJOURD’HUI

Au 1 décembre 2016

Gazoducs

Gazoducs au Canada

1	Réseau de NGTL	—
2	Réseau principal au Canada	—
3	Foothills	—
4	Trans Québec & Maritimes (TQM)	—

Gazoducs aux États-Unis

5	Pipeline d’ANR	—
5a	Stockage de gaz naturel réglementé d’ANR	▲
6	Bison	—
7	Gas Transmission Northwest (GTN)	—
8	Great Lakes	—
9	Iroquois	—
10	North Baja	—
11	Northern Border	—
12	Portland	—
13	Tuscarora	—
14	Columbia Gas Transmission	—
14a	Stockage de gaz naturel réglementé de Columbia	▲
15	Columbia Gulf Transmission	—
16	Pipeline Crossroads	—
17	Pipeline Millenium	—

Gazoducs au Mexique

18	Guadalajara	—
19	Tamazunchale	—

En construction

20	Gazoduc de Mazatlan	---
21	Gazoduc de Topolobampo	---
22	Gazoduc de Tuxpan-Tula	---
23	Tula-Villa de Reyes	---
24	Sur de Texas-Tuxpan	---

En cours d’aménagement

25	Coastal GasLink	
26	Projet de transport de gaz de Prince Rupert	
27	Réseau principal North Montney	
28	Canalisation principale Merrick	
29	Réseau principal de l’Est	

Pipelines de liquides

Pipelines canado-américains

30	Réseau d’oléoducs Keystone	—
31	Pipeline et terminal Cushing Marketlink	●
32	Latéral de Houston	—
33	Terminal de Houston	●

En construction

34	Pipeline Grand Rapids	---
35	Pipeline Northern Courier	---

En cours d’aménagement

36	Bakken Marketlink	●
37	Terminal de Keystone à Hardisty	●
38	Keystone XL	
39	Pipeline Heartland	
40	Terminaux de TC	●
41	Oléoduc Énergie Est	
42	Pipeline Upland	

Énergie

Canada – Installations énergétiques de l’Ouest

43	Bear Creek	⚡
44	Carseland	⚡
45	Coolidge ¹	⚡
46	Mackay River	⚡
47	Redwater	⚡

Canada – Installations énergétiques de l’Est

48	Bécancour	⚡
49	Cartier énergie éolienne	⬆
50	Grandview	⚡
51	Halton Hills	⚡
52	Portlands Energy	⚡
53	Énergie solaire en Ontario (8 centrales)	☀

Bruce Power

54	Bruce	⚡
----	-------	---

Installations énergétiques aux États-Unis

55	Parc éolien de Kibby	⬆
56	Ocean State Power	⚡
57	Ravenswood	⚡
58	TC Hydro	🌊
59	Ironwood	⚡

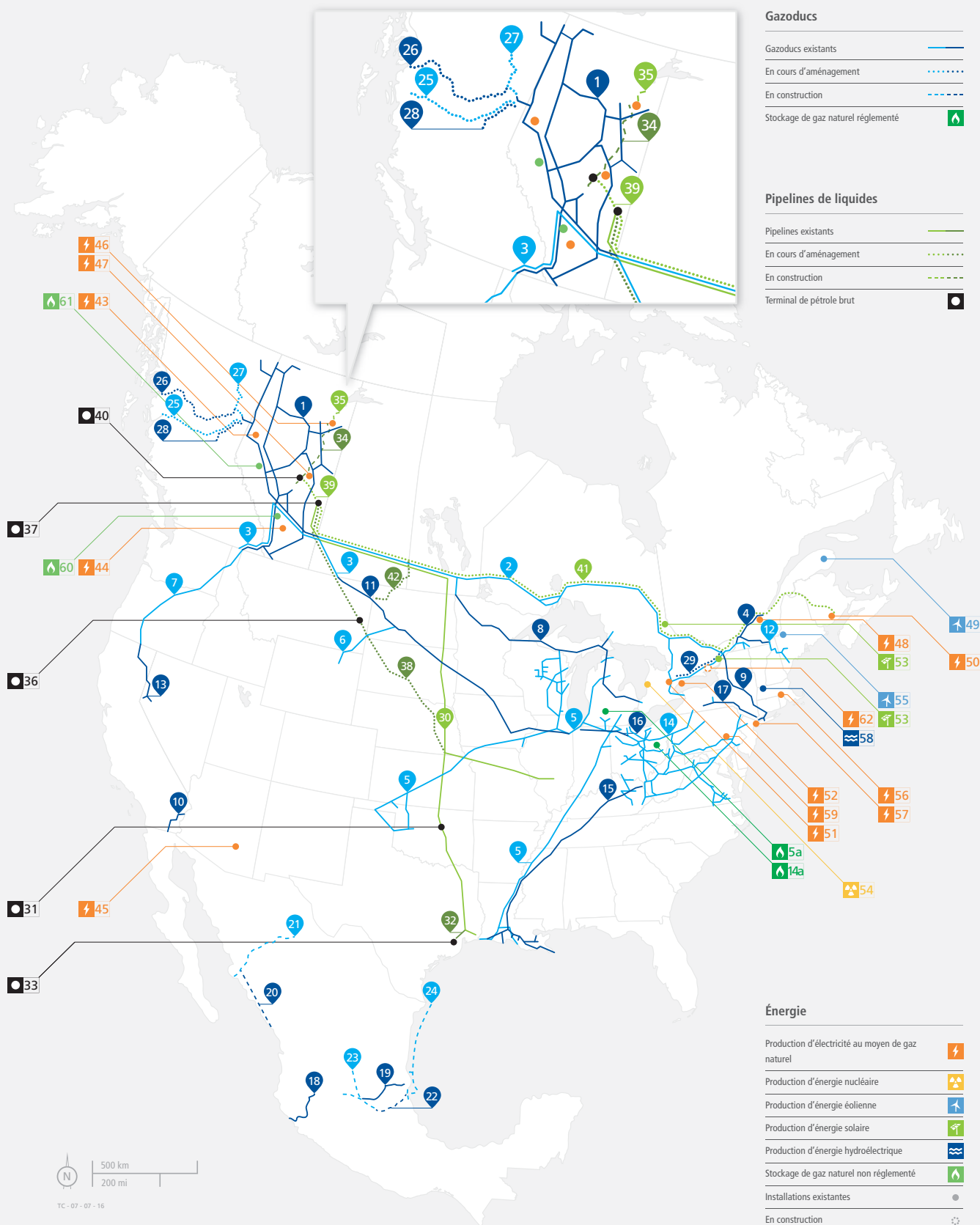
Stockage de gaz naturel non réglementé

60	CrossAlta	▲
61	Edson	▲

En construction

62	Napanee	⚡
----	---------	---

¹ Centrale située en Arizona, dont les résultats font partie du secteur Canada – Installations énergétiques de l’Ouest



UN LEADER RECONNU

En 2015 et 2016, des **agences de notation indépendantes ont reconnu l'excellence** de nos efforts visant à gérer l'équilibre de nos responsabilités en matière de sécurité et de rentabilité ainsi que nos responsabilités sociales et environnementales. Voici quelques marques de cette reconnaissance :

Distinction Or dans l'édition 2016 de l'annuaire sur la durabilité de RobecoSAM.

Inscription aux indices **Dow Jones mondial et nord-américain** axés sur la durabilité.

En 2016, attribution par le CDP de la **note B** pour nos mesures de divulgation des émissions de carbone et notre stratégie d'atténuation des risques commerciaux liés aux changements climatiques.

Inscription à la liste des **50 meilleures entreprises** citoyennes du Canada par le magazine *Corporate Knights*.

Prix de performance environnementale des pipelines (catégorie grands exploitants) 2015 remis par l'American Petroleum Institute.

Inscription par Research Infosource à la liste des **100 sociétés canadiennes** ayant le plus investi en recherche et développement.

Prix de l'**Institute of Asset Management** pour la mise en place d'un cadre solide de gestion des risques d'exploitation.

Prix Or « Safety Days Away Restricted Absence » de **Liberty Mutual**.

Hommage du **département de la Défense des États-Unis** pour soutien militaire.



Photo en couverture : La station de compression d'ANR Pipeline à Blue Lake au Michigan fait partie du vaste réseau d'installations de stockage de gaz naturel et de pipelines de TransCanada qui fournissent 27 % du gaz naturel consommé chaque jour en Amérique du Nord.

Nous vous invitons à consulter notre rapport de responsabilité sociale d'entreprise à l'adresse csrreport.transcanada.com pour en apprendre davantage au sujet de nos pratiques en la matière, ou à vous rendre sur transcanada.com, où vous trouverez tout le détail de nos entreprises.

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

